



Логистика и трейдинг с Китаем

Как работают региональные субсидии
контейнерных перевозок

Цой Майя, CEO

江苏农门丰国际贸易有限公司

Jiangsu Nongmenfeng International Trade Co.,
Ltd.

Казахстан – Китай: экспорт С/Х продукции



2015

фитосанитарные
требования



2016

первые поставки



2024

экспорт 2,9 млн.т, из них >1
млн.т в контейнерах

2022

613 тыс. т.

2024

>1 млн т.

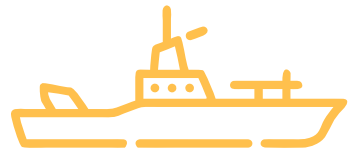
Почему Китай субсидирует?



Европа - второй по объему торговый партнер Китая



Скорость: 12–18 дней против 45 морем

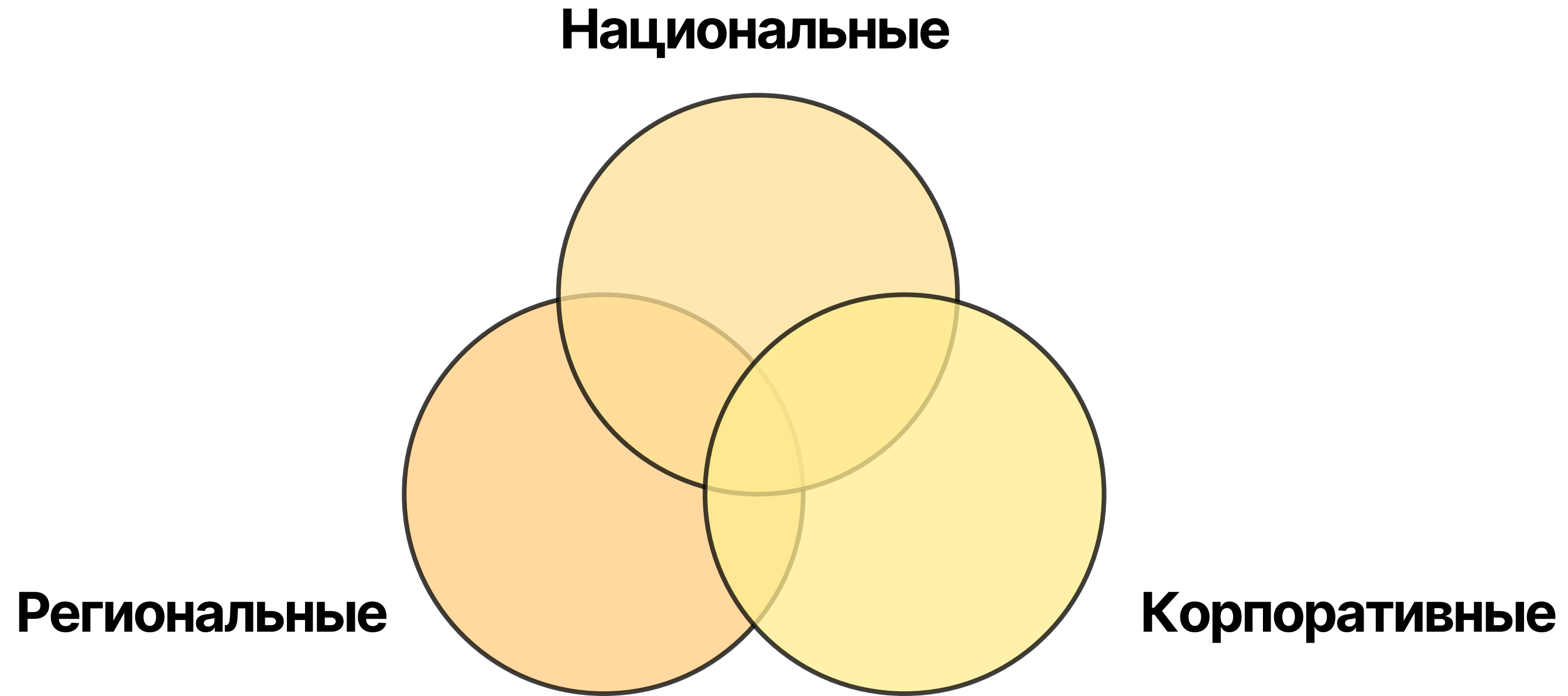


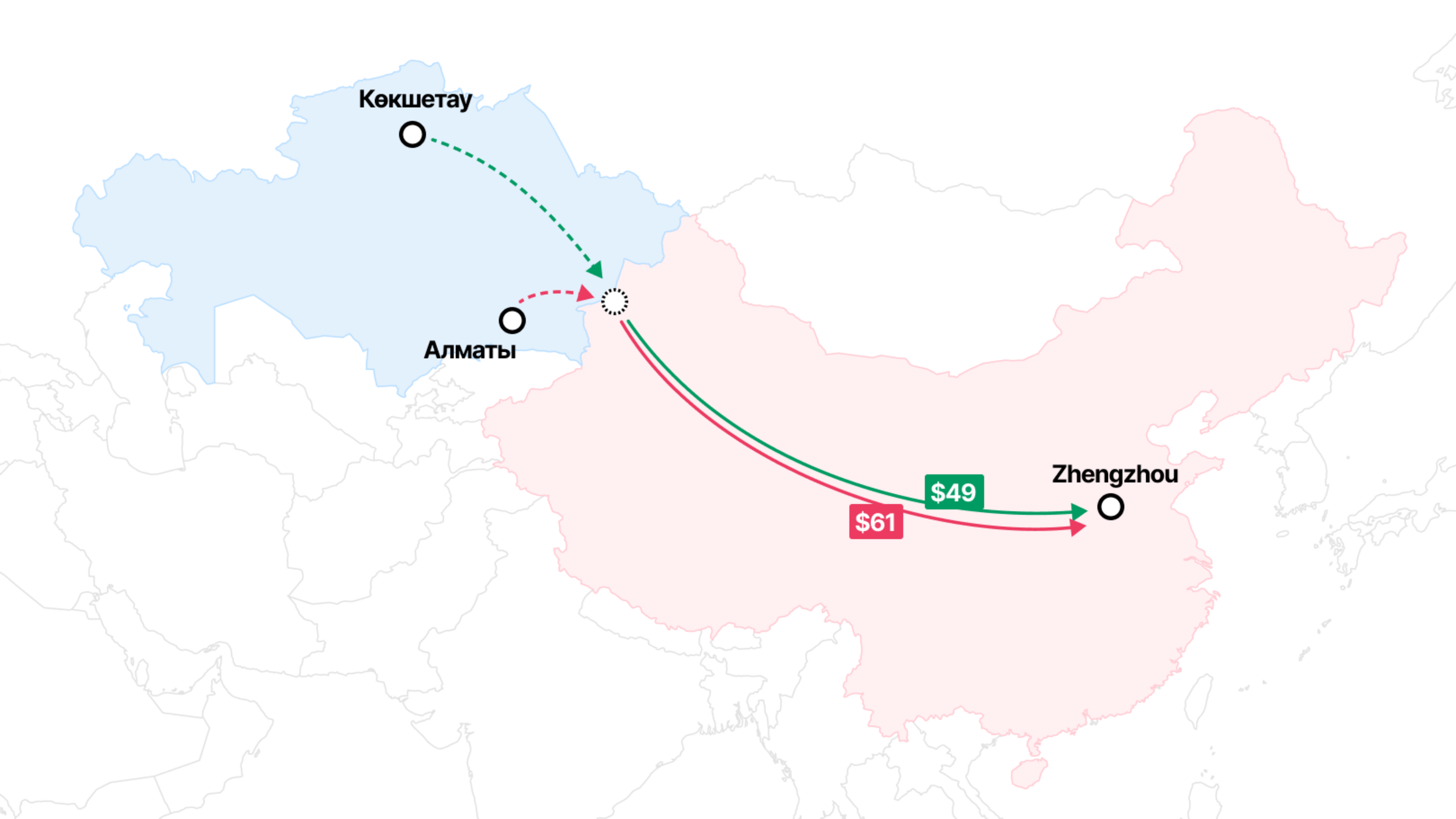
Меньше рисков от морских маршрутов



Поддержка предприятий вдали от морских портов

Субсидии - не единая ставка, а многоуровневая система





Көкшетау



Алматы



Zhengzhou



\$49

\$61

Национальные (CRIMT) - политика на уровне страны +/- 10-15%

China Railway International Multimodal Transport Co., Ltd.- это «координационный центр» китайской железной дороги, который устанавливает правила, тарифы и скидки для всех регионов.

Региональные: борьба регионов +/- 15-25%

Иу (义乌, Zhejiang Province), Сиань (西安, Shaanxi Province), Чжэнчжоу (郑州, Henan Province), Чэнду (成都, Sichuan Province), Ухань (武汉, Hubei Province), Сюйчжоу (徐州, Jiangsu Province), Урумчи (乌鲁木齐, Xinjiang Province)

Корпоративные: крупные холдинги +/- 5-20%

COFCO Group (中粮集团), Sinograin (中储粮, China Grain Reserves Group), Jiusan Group (九三集团, Beidahuang Group 北大荒集团), Beidahuang Agricultural Reclamation Group (北大荒农垦集团), Sinochem Agriculture (中化农业, часть Sinochem Group 中国中化集团)

Формы региональных субсидий

Прямые

деньги → трейдеру

Условия получения

сроки, мультимодальность,
регистрация, высокая стоимость
груза

Косвенные

компенсация → ж/д оператору → скидка
клиенту

Доп. льготы

бесплатное хранение, скидки на
терминальные сборы, налоговые
по послабления

Главная сложность - “Тихий аукцион”

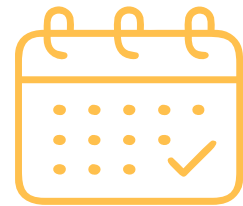
Система “закрытая” и нестабильная -
регионы держат ставки в секрете

Для регионов груз = мультипликатор
(терминалы, заводы, налоги)



Решения принимаются
ежемесячно, иногда внепланово

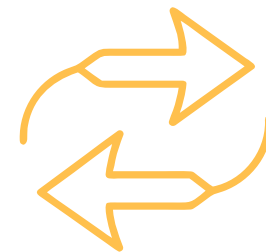
Что важно трейдеру



Синхронизация отгрузок с
окнами субсидий



Работа с обратным потоком
контейнеров



Быстрое переключение
маршрутов



Субсидии – это живая система.

Кто сможет работать с ней и быстро подстраиваться, тот будет иметь преимущество.